

1 - OBJECTIFS DU COURS

Ce cours est un cours obligatoire pour le Microprogramme en gestion appliquée à l'industrie minérale profil « Développement durable » et un cours optionnel de la spécialisation en gestion appliquée à l'industrie minérale de la Maîtrise en administration des affaires pour cadres (MBA).

Objectif général

Le monde minier est un environnement ayant ses spécificités. Il regroupe à la fois des entreprises de service ayant un profil d'affaires plus conventionnel, des entreprises d'exploration orientées vers la recherche et des entreprises de production orientées vers le profit.

Ce cours s'adresse aux étudiants qui désirent connaître, les aspects particuliers de la gestion des entreprises de l'industrie minérale.

Objectifs spécifiques

1. Connaître les aspects particuliers de la gestion des entreprises minières, du stade exploration jusqu'à la production.
2. Comprendre l'impact des changements internes et du macro environnement sur la gestion des différentes fonctions de l'entreprise.
3. Connaître les différents acteurs qui ont une influence sur le démarrage et l'expansion d'une entreprise minière.

2- CALENDRIER ET CONTENU DU COURS

Le cours GAM6410 est désormais médiatisé. Il combine neuf modules présentés par le chargé de cours avec certains modules présentés par des collaborateurs et des vidéos pré-enregistrés. Un livret guide accompagne le cours.

5 SESSIONS SUR PLATEFORME VIA

Collaborateurs invités possibles (actualisation,)

Introduction	Présentation du cours et des travaux
Rétroaction	Discussions sur le travail portant sur l'activité S.O.M.E.R.
Rétroaction	Discussions sur le travail portant sur les mises en situations
Rétroaction	Discussions sur le travail portant sur la communication
Rétroaction	Discussions sur le travail portant sur le travail synthèse

MODULE 1 INTRODUCTION

Environ 180 minutes

Revue des objectifs
Être gestionnaire
Réflexion sur la Planification Minière
Réflexion sur le succès
Réflexion sur le Profil de l'industrie
Réflexion sur les facteurs internes et externes

*Collaborateur invité (Gilles Brousseau - Hecla)
Vidéos inclus (Pierre Lassonde / André Gaumont / Amir Khadir / Jean Descareaux /
Clermont Lavoie)*

MODULE 2 CRÉATION DE VOTRE ENTREPRISE DE SERVICE

Environ 145 minutes

Réflexion sur la création et la croissance de votre entreprise de service
Réflexion sur votre profil entrepreneur ?

Collaborateurs invités (Stephen Authier – ASDR / Émilie Bélanger – Envirosynergie)

MODULE 3 CRÉATION DE VOTRE ENTREPRISE PUBLIQUE

Environ 50 minutes

Réflexion sur le passage du privé au public
Réflexion sur le conseil d'administration
Réflexion sur le financement

Collaborateurs invités (Alain Laplante – Forage Orbit Garant)

MODULE 4 GESTION APPLIQUÉE À UNE ENTREPRISE JUNIOR D'EXPLORATION

Environ 125 minutes

Réflexion sur la création de votre entreprise junior d'exploration
Gestion appliquée à une entreprise d'exploration
Accès à la propriété (jalonnement, désignation, communauté d'accueil,...)
Obligations (rentes, travaux statutaires, communauté d'accueil,...)
Atelier : Gestim, Gexplore, SIGEOM,...

Collaborateur invité (Philippe Cloutier – Ressources Cartier)
Vidéos inclus (Marl Walter / Sean Rosen)

MODULE 5 GESTION APPLIQUÉE À UNE ENTREPRISE AU STADE DE MISE EN VALEUR

Environ 75 minutes

Gestion appliquée à une entreprise mise en valeur
Vidéos inclus (Logistique)

MODULE 6 GESTION APPLIQUÉE À UNE ENTREPRISE AU STADE DE CONSTRUCTION ET PRÉ-DÉVELOPPEMENT

Environ 295 minutes

Gestion appliquée à une entreprise de construction et pré-développement

Collaborateur invité (Jean Michel Clément ing. - ASDR)
Vidéos inclus (Construction Eleonore)

MODULE 7 GESTION APPLIQUÉE À UNE ENTREPRISE AU STADE OPÉRATION

Environ 315 minutes

Réflexion sur la gestion de la santé-sécurité et le sauvetage minier
Réflexion sur la gestion en amont en environnement
Réflexion sur la gestion sous des conditions climatiques particulières
Réflexion sur la gestion à l'international

*Collaborateurs invités (Gilles Brousseau – Hecla Québec, Aurélie Chopard - UQAT)
Vidéos inclus (opérations sous-terre / opérations par fosse / traitement de minerai / transformation / raffinerie / restauration / sauvetage minier / géo environnement)*

MODULE 8 GÉRER EN AMONT LA COMMUNICATION

Environ 225 minutes

Réflexion sur le thème «Comment communiquer»
Réflexion sur le thème «Comment faire affaire avec le gouvernement»

*Collaborateur invité (Léo Couture – anciennement DEC)
Vidéo inclus (projets existants,)*

MODULE 9 5 POINTS POUR TERMINER

Environ 190 minutes

Réflexion sur la gestion des ressources humaines
Réflexion sur le lien avec communauté d'accueil
Réflexion sur la gestion de demain (R&D, innovation, amélioration continue, certification,...)
Réflexion sur la gestion au-delà la loi
Présentation d'un projet type à toutes les phases du projet

*Collaboratrice invitée (Joanie Caron - UQAT)
Vidéo inclus (impact milieu urbain / Fondation SEMAFO / R&D / innovations,)
Vidéo d'Un projet étape par étape*

3. MÉTHODOLOGIE DE L'ENSEIGNEMENT

RÔLE DU CHARGÉ DE COURS :

1. S'assurer que l'information pertinente pour atteindre les objectifs soit transmise aux étudiants.

Le cours est un cours de gestion appliquée à l'industrie minière. En ce sens, nous utiliserons un support PowerPoint, des présentations PowerPoint plus thématiques, des histoires de cas, des ateliers de mise en situation, des discussions thématiques, des collaborateurs invités et un support vidéo occasionnel.

2. S'assurer qu'une documentation adéquate puisse supporter le cours et donner un support additionnel au besoin.

Une médiagraphie comprenant des extraits, des références de livres, des références WEB et des vidéos sera fournie.

3. S'assurer d'une communication avec les étudiants hors classe par courriel. En ce sens cinq sessions d'échanges sont prévues en introduction et en rétroaction aux travaux.
4. S'assurer qu'une évaluation complète puisse valider que les objectifs sont atteints

Des travaux spécifiques individuels et par équipe visant à vérifier les différences dans la gestion de l'industrie minière, selon son stade de croissance, valideront l'atteinte des objectifs. Des sessions sur plateforme VIA permettront une rétroaction sur les travaux.

RÔLE DES ÉTUDIANT-E-S :

L'étudiant doit s'attendre à investir autour de 135 heures pour réussir ce cours. Ce temps sera consacré à l'écoute des neuf blocs vidéos, à la participation aux sessions de discussion sur la plateforme VIA, aux lectures suggérées et aux travaux pratiques.

4- MODALITÉ D'ÉVALUATION DE L'ÉTUDIANT (E)

Valider en cours d'année par de brefs travaux individuels et par un travail d'équipe synthèse, si les trois objectifs principaux du cours ont été atteints.

1. *Connaître les aspects particuliers de la gestion des entreprises minières, du stade exploration jusqu'à la production.*
2. *Comprendre l'impact des changements internes et du macro environnement sur la gestion des différentes fonctions de l'entreprise.*
3. *Comprendre les différents acteurs qui ont une influence sur le démarrage et l'expansion d'une entreprise minière.*

Travaux individuels

Analyse S.O.M.E.R. (écrit)	10%
40 Mises en situation (écrit)	40%
Comment communiquer (oral sur VIA ou écrit)	15%

Travail synthèse par équipe de deux

Travail synthèse (oral sur VIA et écrit)	<u>35%</u>
	100 %

Le détail de chacun des travaux est décrit dans des documents distincts

Exigences quant à la qualité des travaux écrits :

Guide de présentation des travaux écrits proposé au département des sciences de la gestion :

http://uqat.ca/telechargements/servicesetudiants/guide_presenta.pdf

Canevas de document pour travaux écrits, Office 2007

<http://uqat.ca/chercher/google.asp?cx=015396279462818091900%3Anwxskln9hya&cof=FORID%3A11&ie=UTF-8&q=canevas+travaux>

5. MÉDIAGRAPHIE

AVANT LE DÉBUT DU COURS

Un livret guide accompagnera le cours GAM 6410. Le livret guide reprend les principaux concepts présentés dans le cadre du cours selon les différents modules. Plusieurs exemples appliqués à l'industrie et les mises en situation ont été enregistrés avec le chargé de cours et ses collaborateurs.

MÉDIAGRAPHIE COMPLÉMENTAIRE

Une médiagraphie complémentaire (livres, articles, vidéos) accompagne presque chaque section du livret guide.

7. POLITIQUES

Nous vous invitons à consulter les différentes politiques et procédures de l'UQAT :

Plans de cours

http://www.uquebec.ca/resolutions/uqat/resolutions/PP/2011/Procedure_relative_aux_plans_de_cours.pdf

Plagiat et fraude Règlement numéro 12

[http://www.uquebec.ca/resolutions/uqat/resolutions/PP/2011/Reglement_12_-_Plagiat_ou_fraude_\(Novembre_2016\).pdf](http://www.uquebec.ca/resolutions/uqat/resolutions/PP/2011/Reglement_12_-_Plagiat_ou_fraude_(Novembre_2016).pdf)